

Más Razones para Elegir Nuevo León

Mensaje del Gobernador

Nuevo León le da la bienvenida a la capital de los negocios en México. El desarrollo industrial del Estado empieza desde mediados de 1800s, cuando se fundaron empresas productoras de textil, cerveza, acero y otros materiales industriales en Monterrey. En el siglo XX, el fortalecimiento de estas empresas aunado a la diversificación hacia los sectores del vidrio, metal-mecánico, cemento y servicios educacionales llevaron a que el Estado ocupe una posición líder en el país.

En las últimas dos décadas, otros sectores dinámicos han surgido, incluyendo el de auto partes, alimentos procesados, desarrollo de software y servicios financieros. Hoy en día, nuestra diversificada y moderna economía representa el 11% de la producción total del país y somos reconocidos por nuestra cultura emprendedora, por el gran talento directivo y por la actitud que facilita la realización de negocios.

Más de 1,800 empresas extranjeras se han establecido en Nuevo León. Estas empresas se suman a las numerosas empresas Mexicanas y sectores industriales ya presentes en el Estado. En conjunto, han resultado en la posición competitiva de Nuevo León como un Estado de progreso en sectores como el automotriz, el electrodoméstico y el de equipo electrónico. Estas empresas también han conllevado al desarrollo de clusters que serán característicos de Nuevo León en un futuro cercano, incluyendo a aquellos de la industria aeroespacial, de software, de servicios médicos especializados y de biotecnología. Todos estos factores impulsarán un cambio en la economía del Estado para pasar de estar basada en la manufactura a estar basada en el conocimiento.

Asimismo, Nuevo León ofrece muchas ventajas competitivas:

- Ubicación privilegiada en la columna vertebral del TLCAN.
- Capital humano
- Educación de clase mundial
- Infraestructura moderna
- Vínculos estrechos entre el sector industrial y el académico
- Fuerza laboral estable
- Ambiente de negocios
- Zona horaria TLCAN
- Calidad de vida alta en región de bajo costo

Gracias por darnos la oportunidad de compartir las ventajas de Nuevo León con su empresa. Le invitamos a explorar sus opciones dentro de Nuevo León, un Estado de progreso.

José Natividad González Parás
Gobernador del Estado de Nuevo León

ÍNDICE

| | |
|----------------------------------|----|
| Ambiente de la fuerza laboral | 6 |
| Educación | 14 |
| Infraestructura Moderna | 16 |
| Clusters Industriales | 30 |
| Centro de Proveedores | 35 |
| Calidad de vida | 37 |
| Economía basada en conocimientos | 41 |
| Apoyo del Gobierno | 43 |

Nuevo León en un Vistazo

- 4% de la población total de México (4.2 millones de habitantes)
- Representa el 7.3% del PIB total del país, equivalente a \$61.5 billones de dólares (2006)
- Productor del 11% del total de los bienes manufacturados en México.
- Ingreso per cápita de \$13,096 dólares (2006)
- Exportación total del Estado de \$15.5 billones de dólares en el 2006
- Nueva inversión extranjera en el Estado sobrepasó los \$1.5 billones de dólares el año 2006, creando más de 80,000 empleos.
- Nuevo León cuenta con la presencia de más de 1,800 empresas extranjeras; 97 de ellas establecidas en 2005 y 2006.
- Sede de 30 universidades con programas académicos de clase mundial.

1 Ambiente de la Fuerza Laboral

- **Una de las mayores ventajas de Nuevo León**

Fuerza laboral con ambiente estable, productiva y orientada hacia la calidad

Aunque sólo cuente con el 4% de la población total de México, el PIB de Nuevo León representó el 7.3% del total del país en 2006, un indicador importante de la productividad de nuestra fuerza laboral.

Nuestra fuerza laboral se eleva a 1.9 millones, lo que es el 45% de la población total del Estado.

Al ser parte de un país en desarrollo, nuestra fuerza laboral se caracteriza por una combinación única: trabajadores altamente calificados en una región de bajo costo.

La eficiente cooperación entre gobierno del Estado, universidades e industria ha resultado en una fuerza laboral altamente calificada y orientada hacia la calidad.

Las 213 escuelas técnicas en el Estado aseguran un suministro abundante de fuerza laboral altamente calificada para las empresas que deseen establecer sus operaciones en la zona.

De acuerdo al Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas, Nuevo León obtuvo el segundo lugar en el Índice de Desarrollo Humano (IDH) en México (2004).

DISPONIBILIDAD DE MANO DE OBRA

| | POBLACION, 2006 |
|------------|------------------------|
| NACIONAL | 103'263,388 |
| NUEVO LEON | 4'199,292 |

Fuente: INEGI

POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA, 2006

| | TOTAL | HOMBRES | MUJERES |
|------------|--------------|----------------|----------------|
| NACIONAL | 42' 846,141 | 26' 825,308 | 16' 020,833 |
| NUEVO LEON | 1'895,444 | 1'221,655 | 673,789 |

Fuente: INEGI, (Cuarto trimestre del 2006).

PROMEDIO DE ESCOLARIDAD DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA), 2006

| | TOTAL DE AÑOS | HOMBRES | MUJERES |
|------------|----------------------|----------------|----------------|
| NACIONAL | 8.7 | 8.5 | 9.2 |
| NUEVO LEON | 10.1 | 10 | 10.3 |

Fuente: INEGI, (Primer trimestre del 2006) Publicado en Mayo, 2006.

- EDUCACION TECNICA Y SUPERIOR (2005-2006)**

| | NUMERO DE ESTUDIANTES TOTAL | | NUMERO DE ESCUELAS POR CADA 100,000 HABITANTES | |
|------------|-----------------------------|----------------|--|----------------|
| | TECNICOS | PROFESIONISTAS | TECNICOS | PROFESIONISTAS |
| NACIONAL | 357 | 2,209 | 1.6 | 4.1 |
| NUEVO LEON | 1,506 | 3,119 | 5.2 | 4.7 |

Fuente: SEP Año Escolar 2005-2006. *Profesionistas Integra Técnicos Profesionales, Licenciaturas y estudios de Postgrado.

EDUCACION TECNICA

| | ESTUDIANTES | ESCUELAS |
|------------|-------------|----------|
| NACIONAL | 368,000 | 1,626 |
| NUEVO LEÓN | 62,695 | 216 |

Fuente: SEP. Año escolar, 2005- 2006.

EDUCACION SUPERIOR

TECNICO PROFESIONISTA

| | ESTUDIANTES | ESCUELAS | GRADUADOS |
|------------|-------------|----------|-----------|
| NACIONAL | 72,754 | 131 | 18,598 |
| NUEVO LEON | 1,857 | 4 | 621 |

Fuente: SEP. Año escolar, 2005- 2006.

UNIVERSIDAD

| | ESTUDIANTES | ESCUELAS | GRADUADOS |
|------------|-------------|----------|-----------|
| NACIONAL | 2`204,246 | 4,108 | 306,161 |
| NUEVO LEON | 128,014 | 190 | 19,237 |

Fuente: SEP. Año escolar, 2005- 2006.

Nota: Las Divisiones Académicas han sido tomadas en cuenta dentro de las Escuelas.

- ROTACION DE PERSONAL EN NUEVO LEÓN (ANUAL)**

| | |
|----------------------|--------------|
| Ejecutivos | 2.28% |
| Empleados | 2.07% |
| Obreros | 5.06% |
| Promedio de rotación | 3.84% |

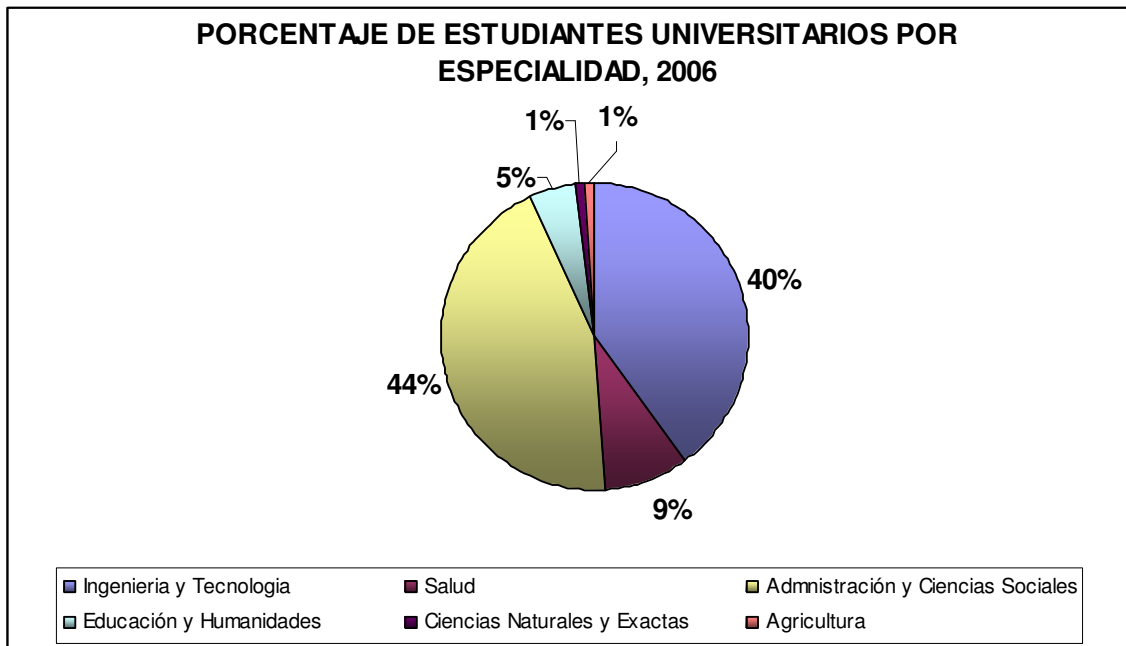
Fuente: ITESM – Encuesta de salarios, sueldos y prestaciones, publicado por el Instituto Tecnológico de Monterrey, Enero, 2007. (Promedio de 33 Empresas)

Nota: La Asociación de Maquiladoras de Nuevo León tiene un promedio de 5% de rotación anual.

HABILIDADES

En 2005, el 44% de los estudiantes estuvo inscrito en programas de Administración y Ciencias Sociales.

La segunda participación más alta (40%) fue en programas de Ingeniería y relacionados con Tecnología.



Fuente: Secretaría de Educación Pública

Los sindicatos y las empresas han llegado a acuerdos que aseguran la productividad al mismo tiempo que satisfacen las necesidades de los trabajadores.

PRESENCIA DE SINDICATOS

Las empresas en México pueden funcionar sin que sus empleados estén afiliados a algún sindicato. Sin embargo, se recomienda la sindicalización de los trabajadores.

Dos tipos de sindicatos:

- Tradicionales
- Independientes

Excelente relación entre sindicatos y empresas

- Ambiente estable y productivo, fuerza laboral enfocada a la calidad.
- 113 meses sin huelgas (9 años)

- Salarios competitivos
- Trabajadores calificados y con nivel de estudios alto.
- Vínculos eficientes entre académicos, empresarios, sindicatos y gobierno.
- Combinación de manufactura de alta tecnología en una región de bajo costo.

AMBIENTE LABORAL COSTOS

| Sindicalizados | Promedio Mensual de Salarios en Dólares | | |
|--|---|----------|--------|
| | Salario Mensual sin Prestaciones | | |
| | Mínimo | Promedio | Máximo |
| Chofer de Camión | 379 | 605 | 832 |
| Electricista "A" | 479 | 663 | 900 |
| Electricista "B" | 444 | 444 | 444 |
| Operador "A" (experto) | 306 | 541 | 927 |
| Operador "B" (con poco entrenamiento) | 344 | 446 | 644 |
| Operador "C" (sin entrenamiento) | 269 | 401 | 603 |
| Operador de Montacargas | 252 | 452 | 717 |
| Empleado de Limpieza | 215 | 284 | 340 |
| Soldador Pailero / Hojalatero "A" (experto) | 618 | 643 | 668 |
| Servicios Generales y Secretarias | Promedio Mensual de Salarios en Dólares | | |
| | Salario Mensual sin Prestaciones | | |
| | Mínimo | Promedio | Máximo |
| Mensajero Interno | 273 | 463 | 615 |
| Mensajero Externo | 327 | 513 | 709 |
| Recepcionista / Operadora de Conmutador | 261 | 454 | 809 |
| Secretaria General | 364 | 512 | 845 |
| Secretaria Ejecutiva | 419 | 665 | 791 |
| Secretaria Bilingüe de Dirección | 620 | 888 | 1,364 |
| Producción / Ingeniería / Calidad | Promedio Mensual de Salarios en Dólares | | |
| | Salario Mensual sin Prestaciones | | |
| | Mínimo | Promedio | Máximo |
| Gerente de Planta | 1,919 | 6,360 | 12,758 |
| Gerente de Producción | 1,455 | 3,192 | 5,364 |
| Jefe de Programación y Control de Producción | 1,364 | 2,516 | 3,009 |
| Ingeniero de Procesos | 1,324 | 1,816 | 2,418 |
| Jefe de Producción | 790 | 1,997 | 4,382 |
| Jefe de Turno | 612 | 915 | 1,091 |
| Supervisor de Producción | 532 | 885 | 1,472 |
| Jefe de Seguridad Industrial | 727 | 1,717 | 2,456 |
| Gerente de Aseguramiento de Calidad | 1,251 | 5,452 | 7,705 |

| | | | |
|-------------------------------|-------|--------------|-------|
| Ingeniero de Calidad | 727 | 1,318 | 1,775 |
| Jefe de Calidad | 685 | 1,840 | 4,214 |
| Supervisor de Calidad | 555 | 879 | 1,336 |
| Inspector de Calidad | 273 | 528 | 693 |
| Gerente de Ingeniería | 591 | 4,316 | 8,209 |
| Jefe de Ingeniería de Planta | 1,273 | 2,651 | 4,030 |
| Jefe de Ingeniería Industrial | 934 | 2,081 | 3,545 |
| Dibujante Industrial | 531 | 819 | 1,107 |
| Ingeniero de Producto | 752 | 1,565 | 1,836 |
| Jefe de Mantenimiento | 546 | 2,181 | 4,214 |
| Supervisor de Mantenimiento | 545 | 1,072 | 1,564 |

| Ventas y Mercadotecnia | Promedio Mensual de Salarios en Dólares | | |
|------------------------------------|---|--------------|--------|
| | Salario Mensual sin Prestaciones | | |
| | Mínimo | Mínimo | Mínimo |
| Gerente Nacional de Ventas | 2,273 | 8,983 | 16,364 |
| Gerente Regional de Ventas | 2,451 | 4,990 | 8,991 |
| Gerente de Ventas (sucursal) | 812 | 2,314 | 6,429 |
| Supervisor de Ventas | 535 | 1,040 | 1,609 |
| Vendedor / Interno | 299 | 647 | 1,108 |
| Gerente de Mercadotecnia | 1,818 | 5,685 | 12,182 |
| Compras y Tráfico | Promedio Mensual de Salarios en Dólares | | |
| | Salario Mensual sin Prestaciones | | |
| | Mínimo | Mínimo | Mínimo |
| Gerente de Compras y Tráfico | 1,455 | 4,372 | 7,555 |
| Jefe de Compras | 636 | 1,925 | 3,455 |
| Comprador Nacional | 591 | 1,193 | 1,800 |
| Comprador Internacional | 1,364 | 1,806 | 2,477 |
| Auxiliar de Compras | 431 | 662 | 1,236 |
| Jefe de Almacén | 506 | 1,009 | 2,155 |
| Almacenista | 255 | 505 | 782 |
| Jefe de Tráfico | 418 | 1,599 | 3,373 |
| Supervisor de Embarque / recepción | 435 | 922 | 1,665 |

Fuente: ITESM – Encuesta de salarios, sueldos y prestaciones, publicado por el Instituto Tecnológico de Monterrey, Enero, 2007. (Promedio de 33 Empresas)

Nota: Salario basado en dólares, tipo de cambio 1USD = \$11.00 pesos mexicanos. El salario mensual no incluye prestaciones establecidas por la Ley Federal del Trabajo.

BENEFICIOS Y ATENCIÓN MÉDICA (Laboral)**PROMEDIO POR HORA TRABAJADA SIN INCLUIR BENEFICIOS**

| Municipio | Salario de Sindicalizados | Salario de Técnicos de Producción | Salario de Personal Administrativo |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Nuevo León | 20.13 | 51.07 | 100.18 |
| Apodaca | 21.95 | 46.40 | 107.43 |
| General de Escobedo | 11.01 | 63.94 | 81.53 |
| Guadalupe | 18.56 | 53.27 | 100.93 |
| Linares | 13.64 | 41.58 | 87.69 |
| Monterrey | 16.99 | 40.91 | 46.88 |
| San Nicolás de los Garza | 21.98 | 42.79 | 59.09 |
| Santa Catarina | 15.46 | 65.13 | 70.32 |
| Otros Municipios | 23.43 | 59.93 | 118.46 |

Fuente: INEGI, Agosto 2005, salarios en pesos.

- PRESTACIONES LABORALES ACOSTUMBRADAS**

| Beneficios | Personal de Área | | Nivel Directivo | |
|---|--|------|--------------------------------|------|
| | Min | Máx. | Min. | Máx. |
| Fondo de ahorro * | 8% | 13% | 8% | 13% |
| Vales de despensa * | 8% | 12% | 8% | 12% |
| Seguro Médico * | No hay cobertura de Seguro Social | | Sí, adicional al Seguro Social | |
| Seguro de Vida * | No hay cobertura de Seguro Social | | Sí, adicional al Seguro Social | |
| Bono de Asistencia y Puntualidad * | 10% | | 10% | |
| Beneficios requeridos por Ley | Personal de Área | | Nivel Directivo | |
| Bono de Aguinaldo | 15 días (mínimo) | | 15 días (mínimo) | |
| Prima Vacacional | El 25 % del sueldo mensual del trabajador que es equivalente a 6 días después del primer año y aumenta 2 días cada año. Después de el 4° año (14 días) sólo aumenta 2 días cada 5 años | | | |
| Seguro Social (IMSS) (Cobertura Familiar) | 15 - 30% | | 10 - 25% | |
| Vivienda (INFONAVIT) | 5% | | 5% | |
| Retiro (SAR) | 2% | | 2% | |

NOTA: MINIMAS ESTABLECIDAS POR LEY

* De acuerdo al mercado laboral

| Obligaciones de la Empresa requeridas por Ley, referente a Asistencia Médica | | Número de Trabajadores |
|--|--|------------------------|
| 1 | Se mantiene un equipo de primeros auxilios apropiado, así como el entrenamiento adecuado para su uso. | Menos de 100 |
| 2 | Cuando son más de 100 trabajadores, debe ser establecida una enfermería con todo el equipo apropiado para asistir cualquier caso de emergencia médica. | Entre 100 y 300 |
| 3 | Cuando son más de 300 trabajadores, se debe sostener un contrato con un Hospital local cerca del área. | Más de 300 |
| 4 | Nota: Cada vez que ocurre un accidente, éste se debe reportar a la Secretaría del Trabajo dentro de las 72 horas. | |

La Ley no requiere de una enfermera certificada o de un doctor trabajando en la facilidad manufacturera por tiempo completo, eso dependería del riesgo de operación.
Fuente: Prodensa (Shelter).

2 EDUCACIÓN

La clave del éxito en Nuevo León a través de los años ha sido su inversión en la educación. Desde los más jóvenes hasta los mayores, la educación continua ha estado presente por varias generaciones.

El proceso para obtener ciudadanos mejor educados empieza desde los niveles más bajos. Monterrey cuenta con escuelas privadas prestigiosas que ofrecen educación en idiomas como el inglés y el francés. Además, existen más de 59 escuelas bilingües registradas en la ciudad y el inglés se enseña como segundo idioma en niveles de primaria en escuelas públicas y privadas. Esta combinación de educación en todos los niveles ha aumentado el promedio de educación en el Estado a 10.1 años, comparado a un promedio de 8.7 años en el resto del país.

El área metropolitana de Monterrey alberga 30 universidades y 213 carreras técnicas. Monterrey es la sede del campus original del Tecnológico de Monterrey (ITESM), una de las universidades más prestigiosas de América Latina. Así mismo, también se encuentran la Universidad de Monterrey (UDEM) y la Universidad Regiomontana (UR), que en conjunto, estas tres instituciones son consideradas las mejores universidades privadas del noreste de México. En cuanto a la educación pública, la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), es considerada como la mejor universidad estatal en toda la región norte del país. Todas estas escuelas reciben en conjunto a más de 150,000 estudiantes al año. Para terminar con la educación avanzada, somos sede de tres de las mejores escuelas para graduados del país. El IPADE, la EGADE y la EGAP son escuelas de postgrado de clase mundial que se enfocan en la Administración de Empresas y Administración Pública.

3 INFRAESTRUCTURA MODERNA

LEGADO INDUSTRIAL

A finales del siglo XIX, el 9 de octubre de 1890, Nuevo León empezó a crear su legado industrial con la primera concesión de acero en México: la primera de ese tipo en toda América Latina. Financiada en parte por inversión extranjera, la industria del acero le dio al Estado de Nuevo León un ambiente económico estable y de progreso que llevó al nacimiento de la industria de la cerveza en 1889, con una de las primeras empresas conjuntas en la historia del Estado. Esto fue posible por la cooperación y transferencia de conocimientos del extranjero. Esta industria en particular requería mucha materia prima que en esa época no se encontraba en la región noreste de México, en consecuencia, nació la industria del vidrio para dar servicio a las fábricas de cerveza en 1899.

Continuando con la tendencia industrial, se creó la primera fábrica de ladrillo en la década de 1890. Esta empresa se benefició directamente del crecimiento de la región noreste debido a que el uso de este material para la construcción de caminos y edificios aumentó en esa época.

Como lo marca la historia, Nuevo León se construyó con industria local al igual que cooperación y conocimientos internacionales. Países como Italia, Estados Unidos de América y Alemania jugaron un rol importante en el desarrollo económico de la región y específicamente el de Monterrey.

AEROPUERTOS

- Dos aeropuertos internacionales de clase mundial: uno comercial y de cargo y uno privado.
- Aeropuerto comercial de clase mundial en Apodaca, NL.
- Hasta 190 vuelos directos por semana a 10 ciudades en los EUA: (Atlanta: 28 vuelos semanales; Chicago: 14; Dallas: 28; Houston: 61; Las Vegas: 12; Los Ángeles: 14; Miami: 7; Nueva York: 4; San Antonio: 13; Phoenix: 7).
- Nueva terminal de cargo (4mil m2) con una capacidad de 20,000 ton/año y con capacidad de duplicarse.

Aerolíneas con operaciones en Nuevo León:

| | |
|-----------------------|----------------|
| -American Airlines | -Aviacsa |
| -Continental Airlines | -Mexicana |
| -Delta Airlines | -Viva Aeorobus |
| -Aeroméxico | -Otras |

Tipos de aeropuertos, campos de aviación y aviones en Nuevo León

Aeropuertos: 1 Nacional, 2 Internacionales

Campos de aviación: 44 en total

Aviones: 543 en total (168 comerciales, 367 privados y 8 oficiales)

PUENTE INTERNACIONAL DE COLOMBIA (CODEFRONT)

- Reduce el tiempo y costo de exportación e importación de mercancía debido a su tiempo récord de cruce en ambas direcciones.
- Mayor infraestructura binacional (500 hectáreas) especializada en el traslado de mercancía con un puente internacional de 8 carriles, demostrando una eficiencia récord.
- Capacidad para 12,000 tráileres al día.
- Tecnología eficiente que permite el flujo constante de la mercancía en la frontera.
- Certificación ISO-9001 para asegurar la calidad del servicio.
- La más alta tecnología utilizada por la Aduana de EUA, equipado con un sistema de túnel de rayos X y Gamma para la rápida revisión de trailers cargados, lo que facilita el flujo de las exportaciones Mexicanas.
- El recinto fiscal más grande en la frontera norte de México con ubicación privilegiada en el centro geográfico de Estados Unidos.
- Algunos de los proyectos que serán realizados por CODEFRONT en el transcurso de los próximos 12 meses son:
 - Carretera de Sabinas a Colombia: CODEFRONT promoverá la construcción de una nueva ruta de acceso de Sabinas, NL, al puente Colombia. Este proyecto combina nuevas carreteras con autopistas ya existentes para construir un nuevo y más completo sistema de carreteras para ofrecer mejores servicios logísticos y disminuir la carga de tráfico de Monterrey a San Antonio.

• PUENTE INTERNACIONAL DE COLOMBIA

- Recinto Estratégico Supervisado: La Ley Aduanera permite el establecimiento de una zona de libre comercio: un recinto estratégico supervisado, creando un área libre de impuestos al comercio exterior y otorgando beneficios para la administración de mercancía, custodia, almacenamiento, transformación, reparación, elaboración, exhibición, distribución y venta.
- Patio de Exportación Seguro: Esta construcción puede ser descrita como un patio pavimentado con malla ciclónica, alumbrado, circuito cerrado y una red para imágenes de alta resolución, con entradas independientes para cada empresa, las cuales requieren certificados exclusivos de negocios o de producción como el C-TPAT, para monitorear las exportaciones. Este

procedimiento evita la contaminación intencional de los contenedores que se dirigen hacia EUA.

- Terminal Multimodal de Cargo: La terminal multimodal de cargo es un complejo que cuenta con diferentes esquemas de transporte, equipada con avanzados sistemas logísticos, infraestructura y tecnología, que se combinan para la recolección y distribución de mercancía.
- Equipo de laboratorio para análisis de productos cárnicos: El puente de Colombia tiene el equipo técnico necesario para realizar análisis de productos alimenticios, agropecuarios y cárnicos que crucen la frontera. Estas instalaciones ayudarán a las empresas que importan este tipo de materia prima a que mejoren su tiempo de respuesta de acuerdo con las necesidades de sus proveedores.

SERVICIOS DE TELECOMUNICACIÓN

- Fácil acceso a las más recientes tecnologías de telecomunicación.
- Extensos servicios de red T1 y DSL de fibra óptica operados por empresas privadas: Telmex, Alestra (AT&T) y Avantel (MCI WorldComm).

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES EN NUEVO LEÓN

Líneas telefónicas en operación: 6.5 %

Distritos comunicados por teléfonos rurales: 1.5 %

Suscriptores de televisión restringida: 6.3 %

Estaciones de Radio y T.V: 4.8% y 3.9 % respectivamente

Oficinas de correo: 2.6 %

Oficinas de telégrafo: 2.6 %

RECURSOS E INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL

- Monterrey cuenta con un suministro abundante de gas natural. Las fuentes principales están ubicadas a sólo 180 Km. de la ciudad.
- La energía excede la demanda por 2,350 Mw.
- Disponibilidad de agua reciclada para uso industrial. En Monterrey se trata el 100% del agua residual.

Para transferir electricidad de las plantas de producción hasta el consumidor final, la CFE opera una extensa red de transmisión y distribución constituida por líneas de conducción alta, mediana y baja.

La red de transmisión consiste en 400,230 líneas y 161 Kv. A finales de marzo de 2006, esta red alcanzó una longitud total de 46,052 Km.

La ciudad de Monterrey, capital industrial de México, está considerada como una de las áreas urbanas con el mayor uso de gas natural en América Latina.

Exclusivamente para esta área, se planea una inversión de más de \$100 millones de dólares en los próximos 5 años para extender la red de distribución del área metropolitana, que incluye Monterrey y los municipios colindantes: Apodaca, Escobedo, García, Guadalupe, Juárez, San Nicolás de los Garza, Pesquería, San Pedro Garza García y Santa Catarina.

COSTOS INDUSTRIALES

COSTOS DE TRANSPORTACIÓN

Servicios de transportación, 2006-2007

- Costos por trailer desde Monterrey (USD)

Doméstico

| CIUDAD | MILLAS | KMS | Contenedor de 48" a 53" | | | | Contenedor 20" | | | | Contenedor 40" | | | |
|--------------------------|--------|------|---------------------------|---------|----------------------|-----------|---------------------------|--------|----------------------|-----------|---------------------------|--------|----------------------|-----------|
| | | | Capacidad de Volumen Máx. | | Volumen de peso Máx. | | Capacidad de Volumen Máx. | | Volumen de peso Máx. | | Capacidad de Volumen Máx. | | Volumen de peso Máx. | |
| | | | 160m3 | 1720ft3 | 22,000kg | 48,500lbs | 36m3 | 390ft3 | 22,000kg | 48,500lbs | 73m3 | 780ft3 | 22,000kg | 48,500lbs |
| Nuevo Laredo, Tamaulipas | 141 | 226 | 300 | | | | 300 | | | | 300 | | | |
| Altamira, Tamaulipas | 320 | 515 | 1,100 | | | | 1,100 | | | | 1,100 | | | |
| Reynosa, Tamaulipas | 136 | 220 | 500 | | | | 500 | | | | 500 | | | |
| México, D. F. | 614 | 989 | 1,200 | | | | 1,200 | | | | 1,200 | | | |
| Guadalajara, Jalisco | 481 | 777 | 1,100 | | | | 1,100 | | | | 1,100 | | | |
| Manzanillo, Colima | 666 | 1072 | 1,800 | | | | 1,800 | | | | 1,800 | | | |
| Colombia, Nuevo León | 154 | 248 | 300 | | | | 300 | | | | 300 | | | |

FUENTE: Fletes Mex., S.A. de C.V. viaje sencillo, recargo de combustible no incluido ni el impuesto al valor agregado (IVA). Precios sujetos a cambio. Contacto: Raymundo Ramírez Guerra 8369-4581, 8369-4582 raymundo_ramirez@fletesmex.com.mx

Internacional

| CIUDAD | MILLAS | KMS | Contenedor de 48" a 53" | | | |
|-----------------------|--------|------|---------------------------|----------|----------------------|-----------|
| | | | Capacidad de Volumen Máx. | | Volumen de peso Máx. | |
| | | | 160m3 | 5,680ft3 | 22,000kg | 48,500lbs |
| Cleveland, Ohio | 1840 | 2961 | 3,100 | | | |
| Kansas City, Missouri | 1307 | 2103 | 2,100 | | | |
| Detroit Michigan | 1850 | 2977 | 3,200 | | | |
| Nashville, Tennessee | 1313 | 2113 | 2,400 | | | |
| Chicago, Illinois | 1620 | 2607 | 2,800 | | | |

| | | | |
|-------------------------|------|------|-------|
| Los Ángeles, California | 1653 | 2660 | 3,100 |
| Oklahoma City, Oklahoma | 961 | 1546 | 1,800 |
| Dallas, Texas | 567 | 912 | 1,450 |
| San Antonio, Texas | 370 | 595 | 1,050 |
| Houston, Texas | 445 | 716 | 1,250 |
| Brownsville, Texas | 199 | 320 | N/A |
| Laredo, Texas | 140 | 225 | 400 |

FUENTE: Fletes Mex. S.A. DE C.V., incluye un camión de suspensión de aire por viaje sencillo. No incluye recargo de combustible ni el IVA. Contacto: Raymundo Ramírez Guerra (81) 8369-4581, 8369-4582 raymundo_ramirez@fletesmex.com.mx
Precios sujetos a cambio sin previo aviso

• Conexiones principales de carretera

La carretera número 85 corre hacia el norte en dirección al sur de Texas, conectando al Estado de Nuevo León con la ciudad de Laredo y a la carretera interestatal número 35 de Texas, EUA.

La carretera número 40 une el este y oeste de Nuevo León, conecta a Monterrey con la ciudad de Saltillo en el Estado de Coahuila y a Reynosa en el Estado de Tamaulipas, además de conectar con la carretera 281, la cual conecta con la carretera interestatal número 37 en Texas, EUA.

La carretera número 53 conecta a Monterrey con la ciudad de Monclova, Coahuila.

La carretera número 54 conecta a Monterrey con la ciudad de Miguel Alemán en Tamaulipas, que a su vez conecta con la ciudad Río Grande en Texas.

COSTOS MARITIMOS DESDE MONTERREY (DÓLARES)

| PUERTO | PAIS | DIAS de TRANSITO | Contenedores 20" | | | | Contenedores 40" | | | | Contenedores HC 40" | | | |
|-------------|----------------|------------------|---------------------------|----------|----------------------|--------|---------------------------|-----------|----------------------|--------|---------------------------|-----------|----------------------|--------|
| | | | Capacidad de Volumen Max. | | Volumen de peso Max. | | Capacidad de Volumen Max. | | Volumen de peso Max. | | Capacidad de Volumen Max. | | Volumen de peso Max. | |
| | | | 160 m3 | 1720 ft3 | 36m3 | 390ft3 | 22,000kg | 48,500lbs | 73m3 | 385ft3 | 22,000kg | 48,500lbs | 73m3 | 790ft3 |
| Le Havre | France | 20 | 1,800 | | | | 2,400 | | | | N/A | | | |
| Tilbury | United Kingdom | 15 | 1,600 | | | | 2,200 | | | | N/A | | | |
| Amberes | Belgium | 15 | 1,620 | | | | 2,240 | | | | N/A | | | |
| Rotterdam | Holland | 15 | 1,600 | | | | 2,200 | | | | N/A | | | |
| Bremenhaven | Germany | 18 | 1,600 | | | | 2,200 | | | | N/A | | | |
| Hong Kong | China | 22 | 1,841 | | | | 2,651 | | | | 2,944 | | | |
| Shanghai | China | 22 | 2,096 | | | | 3,226 | | | | 3,591 | | | |
| Keelung | Japan | 24 | 2,046 | | | | 3,026 | | | | 3,366 | | | |
| Buscan | Korea | 25 | 2,046 | | | | 4,026 | | | | 4,491 | | | |
| Kobe | Japan | 27 | 2,846 | | | | 2,926 | | | | 3,254 | | | |

Fuente: Costos Estimados por Grupo PROA, FOB Puerto de arribo, no incluye IVA. Los precios pueden variar. Tel. (81) 83 56 83 78, 83 78 23 66 cmolina@gpproa.com.mx (Marzo 2006)

COSTOS FERROVIARIOS DESDE MONTERREY (DÓLARES)

| CIUDAD | FURGÓN 50" | | | | FURGÓN 60" | | | |
|--------------------------|---------------------------|----------|----------------------|-----------|---------------------------|----------|----------------------|-----------|
| | Capacidad de Volumen Max. | | Volumen de peso Max. | | Capacidad de Volumen Max. | | Volumen de peso Max. | |
| | 140m3 | 1,500ft3 | 25,000kg | 55,200lbs | 165m3 | 1,750ft3 | 30,000kg | 66,500lbs |
| Laredo, Tamaulipas | 238 | | | | 238 | | | |
| Dallas, Texas | 1138 | | | | 1138 | | | |
| Indianápolis, Indiana | 1738 | | | | 1738 | | | |
| Joliet, Illinois | 1935 | | | | 1935 | | | |
| Suwannee, Georgia | 1863 | | | | 1863 | | | |
| Bloomington, Minnesota | 2363 | | | | 2363 | | | |
| Mansfield, Massachusetts | 2775 | | | | 2775 | | | |
| Livonia, Michigan | 2395 | | | | 2395 | | | |
| Anderson, South Carolina | 1838 | | | | 1838 | | | |
| Greenville, Michigan | 1988 | | | | 1988 | | | |
| Webster City, Iowa | 1738 | | | | 1738 | | | |

Fuente: Transportación Ferroviaria Mexicana (TFM). Precios por vagón por viaje sencillo. Los precios pueden variar. Estas tarifas no incluyen costos de aduanas o IVA.

- CONEXIONES DE FERROVIARIAS**

El sistema de ferrocarril es operado por empresas privadas con conexiones a los puertos y ciudades principales de EUA y México:

Laredo, TX
 Brownsville, TX
 Eagle Pass, TX
 El Paso, TX
 Presidio, TX
 Calexico, CA
 Altamira / Tampico
 Manzanillo
 Matamoros
 Veracruz
 Lázaro Cárdenas
 Mazatlán
 Guaymas
 Estado de México
 San Luis Potosí
 Guadalajara
 Puebla
 Querétaro
 Chihuahua
 Mexicali

| | NACIONAL | NUEVO LEON |
|---|----------|------------|
| TERMINALES DE CARGA | 23 | 1 |
| EMPRESAS PARA SERVICIOS DE CARGA | 98,106 | 8,850 |

Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT)

AEROPUERTOS

Aeropuertos Internacionales en Nuevo León:

- Mariano Escobedo (Comercial y Cargo)
- Del Norte (Privado)

FRECUENCIA DE VUELOS NACIONALES E INTERNACIONALES, 2006

| PROMEDIO DE VUELOS DIARIOS | |
|----------------------------|-----|
| SALIDAS NACIONALES | 130 |
| SALIDAS INTERNACIONALES | 29 |
| LLEGADAS NACIONALES | 129 |
| LLEGADAS INTERNACIONALES | 29 |

SALIDAS INTERNACIONALES:

| CIUDADES DE ORIGEN Y ARRIVOS | |
|------------------------------|-----------------|
| ATLANTA GEORGIA | LOS ANGELES, CA |
| CHICAGO ILLINOIS | MIAMI, FL |
| DALLAS / FT WORTH, TX | LA HABANA, CUBA |
| HOUSTON, TX | SAN ANTONIO |
| LAS VEGAS, NEVADA | MADRID |

Aerolíneas operando en Nuevo León:

American Airlines
 Continental Airlines
 Delta Airlines
 Aeroméxico
 Aviacsa
 Mexicana
 Otras aerolíneas
 Cuadro

| CAPACIDAD DE CARGA EN EL AEROPUERTO DE MONTERREY | | |
|--|--------------|-------------|
| | TONS POR AÑO | TAMAÑO (M2) |
| CAPACIDAD | 40,000 | 8,000 |

INFORMACIÓN DE TRANSPORTE GENERAL (2004)

| | NACIONAL | NUEVO LEON |
|-----------------------------|-----------|------------|
| AREA (KM ²) | 1'227,734 | 24.963 |
| LONGITUD DE CARRETERAS (KM) | 209,516 | 4,485 |
| AEROPUERTOS | 47 | 2 |
| SISTEMA FERROVIARIO (KM) | 16,564 | 679 |

Fuente: SCT, 2005

INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PUBLICOS

Entradas Básicas

| | Agua USD / 200m ³ | Gas Natural USD / MMBTU |
|----------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Tasas Metropolitanas | 390.268 | 6.88 |

Fuente: Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM)

Fuente : Gas Natural de México

Cifras aplicando tipo de cambio a \$11.00 pesos / USD

AGUA INDUSTRIAL Y DRENAJE (Junio 2006)

| Rango de Consumo mensual por metro cúbico | Costo Promedio por metro cúbico Pesos |
|---|---------------------------------------|
| 1 - 40 | 9.38 |
| 41 - 81 | 61.62 |
| 82 - 122 | 146.61 |
| 123 - 161 | 318.78 |
| 162 - 200 | 373.85 |
| *Más de 200 | 373.85 + 2.23 p/cada m3 adicional |

Fuente: Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM)

AGUAS TRATADAS (2006)

| Consumo mensual metros cúbicos | | Gasto aproximado (litros por segundo) | | Tarifa USD/M3 |
|--------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------|---------------|
| 1 | 130,000 | Hasta 50 | | .50 |
| 130,001 | 259,200 | Más de 50 | Hasta 100 | .47 |
| 259,201 | 518,400 | Más de 100 | Hasta 200 | .43 |
| 518,401 | 777,600 | Más de 200 | Hasta 300 | .40 |
| 777,601 | Y más | Más de 300 | | .37 |

Fuente: Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM)

Nuevo León cuenta con varias reservas que proveen agua:

Rodrigo Gómez "La Boca" (41 Mm3)
El Cuchillo (1,123 Mm3)

La Juventud (1.05 Mm3)
Agualeguas (9.8 Mm3)

Cerro Prieto (300 Mm3)
 Salinillas (19 Mm3)
 Los Mimbres (30 Mm3)

Sombrerillo (1 Mm3)
 El Porvenir (5.28 Mm3)

Nuevo León está considerado como el primer lugar en el país en tratamiento de agua (100% en Monterrey). El agua de grifo en Monterrey cumple con estándares mundiales y hay agua disponible las 24 horas, los 365 días del año. Algunas empresas prefieren tener sus propios pozos de agua.

TELECOMUNICACIONES (2006)

- Más de 1 millón de líneas telefónicas instaladas (2005)
- Fibra Óptica
- Capacidad: 2.5 giga bytes por segundo
- Servicio dedicado de línea
- Servicios telefónico extenso

| | NACIONAL | NUEVO LEON |
|----------------------------|------------|------------|
| LINEAS TELEFONICAS | 13'772,958 | 1,099,082 |
| DENSIDAD TELEFONICA | 13.7 | 23.0 |

Fuente: AT&T Edgardo Rosas (52 81) 86252113 erosassalestra.com.mx, www.att.com.mx

ELECTRICIDAD

COSTOS DE ELECTRICIDAD DE MEDIA TENSIÓN (HM)
 (PESOS MEXICANOS, ABRIL 2007)

| Regiones de México | Costo por kilowatt de demanda facturable | Costo de Distribución | | |
|---------------------|--|---|---|--|
| | | Costo por kilowatt-hora de energía de punta | Costo por kilowatt-hora de energía Intermedia | Costo por kilowatt-hora de energía de base |
| * Baja California | \$202.39 | \$1.97 | \$0.61 | \$0.54 |
| Baja California Sur | \$180.10 | \$1.74 | \$0.85 | \$0.65 |
| Central | \$106.53 | \$1.85 | \$0.65 | \$0.62 |
| Noreste | | | | |
| Nuevo León | \$106.53 | \$1.79 | \$0.60 | \$0.55 |
| Noroeste | \$106.53 | \$1.78 | \$0.59 | \$0.56 |
| Norte | \$106.53 | \$1.79 | \$0.59 | \$0.55 |
| Península | \$106.53 | \$1.73 | \$0.58 | \$0.55 |
| Sur | \$106.53 | \$1.79 | \$0.61 | \$0.57 |

Fuente: Comisión Federal de Electricidad (CFE)

Periodos de Base, Intermedio y Punta

| Día de la semana | Base | Intermedio | Punta |
|-------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|
| lunes a viernes | 0:00 - 6:00 | 6:00 - 19:00 22:00- 24:00 | 19:00- 22:00 |
| sábado | 0:00 - 7:00 | 7:00 - 24:00 | |
| domingo y festivo | 0:00 - 19:00 23:00- 24:00 | 19:00- 23:00 | |

Fuente: Comisión Federal de Electricidad (CFE), 2007

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Nuevo León siempre se ha caracterizado por ser un Estado competitivo. Prueba de ello es el fortalecimiento de las industrias clave a través de la creación de clusters, de los cuales uno de los más importantes es el cluster automotriz.

El cluster automotriz de Nuevo León representa el 8.4% del PIB total de la industria automotriz en México, equivalente a 1,280 mil millones de dólares.

Nuevo León alberga al 20% de las industrias de auto partes en el país, lo que lo convierte en el segundo Estado con el mayor número de empresas de este competitivo cluster automotriz.

El cluster automotriz de Nuevo León está conformado por productores de camiones y 195 industrias de auto partes, 50 de las cuales son empresas extranjeras y 145 son nacionales.

Nuevo León ocupa el primer lugar en el país en la producción de cabezas de cilindro, motores, baterías para coche, vidrio y arneses y ocupa el segundo lugar en la producción de camiones y autobuses, equipo eléctrico y electrónico, así como partes de plástico. El cluster automotriz también produce carrocería, transmisiones, frenos, asientos, cuño de metal, llantas, sistemas de dirección y suspensión, entre otras cosas.

Las principales empresas que conforman el cluster de la industria automotriz en Nuevo León son:

- Nemak
- Johnson Controls
- Vitro
- Xignux
- International Navistar
- Mercedes Benz
- Denso
- Carplastic
- Takata
- Metalsa
- Quimmco
- Anchor Lock
- Ficosa

El cluster automotriz de Nuevo León ha generado un gran número de empleos, al mismo tiempo que ha impulsado el crecimiento económico y el progreso del Estado.

INDUSTRIA DE APARATOS ELECTRODOMÉSTICOS

Actualmente, México es el principal proveedor de la industria de aparatos electrodomésticos en Estados Unidos, Canadá y Centroamérica debido a la gran red de proveedores calificados en la producción de materiales de plástico, en procesos termodinámicos y termoeléctricos y en impresiones metálicas, entre otras cosas. Nuevo León se ha convertido en una opción atractiva para las empresas extranjeras que busquen un lugar para expandir sus posibilidades de producción alrededor del mundo.

Hoy en día, Nuevo León cuenta con un cluster industrial sólido y en continuo crecimiento. Es una red integrada por más de 100 empresas calificadas que han permitido que empresas como Whirlpool, Friedrich, Carrier, York, Phillips, LG Electronics y Mabe, entre otras, establezcan sus operaciones en Nuevo León.

Además, la cadena productiva de los aparatos electrodomésticos de este sector se ve fortalecida, apoyada e integrada por las industrias más fuertes de Nuevo León, como la del metal-mecánico, la eléctrica, la de plástico, entre otras. Empresas como Collis de México, Criser, Danfoss, EPM Plastics, Estrosa y Kentek son solo algunas de las que ofrecen los productos y servicios básicos de la industria, como inyección de plástico, componentes electrónicos, impresiones, manufactura, empaque, etc. La mayoría de éstas garantizan la calidad de sus productos, ya que cuentan con certificaciones de calidad como ISO 9000, ISO 9000:2000 y TS 16949.

Con la intención de maximizar las ventajas de este grupo industrial, el Estado de Nuevo León ha promovido la creación del Grupo Ciudadano de la industria de aparatos electrodomésticos. Este Consejo realiza acciones para reforzar la red de proveedores y consolidar sus cadenas de producción.

INDUSTRIA AEROESPACIAL EN NUEVO LEÓN

Uno de los principales objetivos del programa de desarrollo económico de Nuevo León es crear un grupo o cluster de la industria aeroespacial.

Acorde a esto y durante los últimos años, el gobierno se ha dado a la tarea de apoyar a empresas de ese sector ya establecidas en Nuevo León para atraer nuevas empresas.

Gracias al esfuerzo conjunto del gobierno, empresas privadas y la academia, Nuevo León ya cuenta con un cluster industrial aeroespacial más sólido.

Entre las empresas más importantes que fortalecen y destacan el cluster a nivel regional son: Frisa-Wyman Gordon, Doncasters, Decrairie Aircraft, MD Helicopters, Bodycote, Jaiter, entre otras. Nuevo León cuenta con industrias estratégicas

establecidas en el Estado, que tienen los conocimientos, tecnología y experiencia necesarios para fortalecer e integrar este cluster.

SERVICIOS DE SALUD ESPECIALIZADOS

En años recientes, Nuevo León se ha convertido en un centro de hospitales, clínicas y una serie de empresas relacionadas con el sector de los servicios de salud especializados que brindan servicios de clase mundial a la comunidad local y foránea.

Hospitales como el Christus Muguerza, Santa Engracia, San José Tec de Monterrey, Hospital Universitario de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), Hospital Oca y el Centro Médico Osler, entre otros, han sido catalogados como proveedores de servicios de salud de alta calidad. Además, existen muchas clínicas y laboratorios como la clínica Vitro, Nova, Cuauhtémoc y Famosa, así como centros de investigación e innovación en campos como la biotecnología aplicada, patrocinados por las principales universidades. Todos estos hospitales y clínicas han fomentado el desarrollo del cluster industrial relacionado con la provisión de servicios médicos especializados.

Debido al rápido crecimiento de esta industria, el gobierno de Nuevo León planea integrar una cadena de suministro de servicios médicos incluyendo a la biotecnología altamente especializada y aplicada. Esto permitirá la consolidación de un cluster de servicios médicos con un enfoque internacional.

A través de la creación de un Comité de Promoción compuesto de las instituciones médicas (hospitales y escuelas) más importantes, el gobierno está tratando de analizar y generar propuestas de cooperación para crear una cadena de suministro eficiente que incluya servicios médicos especializados y biotecnología aplicada para el mercado nacional e internacional.

Para mejorar e impulsar el desarrollo de este cluster, el comité ha implementado diferentes acciones como brindar educación especializada en administración, ingeniería biomédica y biotecnología; buscar la certificación tanto a nivel nacional como internacional de los centros médicos y hospitales; promover proyectos en la red integrada de hospitales y proveedores; el tratamiento de enfermedades y realización de cirugías de alta complejidad; el desarrollo de alternativas de investigación en farmacología con la participación de escuelas de medicina y hospitales y en farmacología clínica con la participación de la industria farmacéutica.

5
Centro de Proveedores

CENTRO DE PROVEEDORES “Supply Hub”

Este programa se enfoca en identificar, concentrar e integrar la cadena de suministro de empresas nacionales y extranjeras.

COMO FUNCIONA

- Identificar empresas con necesidad de un servicio
- Identificar y evaluar proveedores Mexicanos
- Visitar instalaciones para su evaluación
- Programas de certificación, mejora y capacitación
- Dar seguimiento a negociaciones
- Organizar simposiums y citas entre empresas

OBJETIVO

El objetivo principal de este programa es crear una situación ganar-ganar

6 **Calidad de Vida**

ACTITUD POSITIVA HACIA HACER NEGOCIOS

Según la revista **América Economía** (mayo 2006), Monterrey, Nuevo León es la ciudad de América Latina en donde es más fácil empezar un negocio. Esto debido a que hay una gran cooperación entre los sectores económicos y políticos, así como una actitud muy positiva hacia los negocios y las empresas emprendedoras.

CIUDADES CON MAYOR FACILIDAD PARA EMPEZAR UN NEGOCIO

| LUGAR | CIUDAD | TASA | DISPOSICIÓN | BARRERAS CULTURALES |
|-------|-----------|------|-------------|---------------------|
| 1 | MONTERREY | 5.34 | 5.45 | 5.64 |
| 2 | SAO PAULO | 4.56 | 4.98 | 4.47 |
| 3 | SANTIAGO | 4.45 | 4.60 | 4.41 |
| 4 | BOGOTÁ | 4.40 | 4.28 | 4.68 |

Fuente: América Economía (de Mayo 19 a Junio 18 de 2006)

Nota: Escala del 1 (más bajo) al 7 (mejor evaluado)

Por ocho años consecutivos, Monterrey ha sido considerada como una de las mejores cinco ciudades para hacer negocios en América Latina.

MEJORES CIUDADES PARA HACER NEGOCIOS EN LATINO AMERICA

| LUGAR | CIUDAD | POBLACION EN MILLONES | GDP PER CAPITA US\$ | GDP PER CAPITA AJUTADO POR VIOLENCIA |
|-------|-----------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|
| 1 | SAO PAULO | 19.1 | 6,337 | 6,340 |
| 2 | SANTIAGO | 6.5 | 8,475 | 10,894 |
| 3 | MONTERREY | 3.7 | 13,616 | 15,916 |

Nueva York = 100

Fuente: América Economía (de Mayo de 2006)

DE COMPRAS EN NUEVO LEÓN

- Plaza Fiesta San Agustín
- Galerías Valle Oriente
- Galerías Monterrey
- Plaza Comercial Sendero
- Plaza Bella
- Plaza la Silla
- Plaza San Pedro
- Plaza Kinta
- Plaza Comercial La Fe
- Plaza México
- Interplaza Shoptown
- Plaza Real Monterrey
- Plaza Comercial Morelos
- Plaza XO
- Paseo San Pedro

Desde productos artesanales hasta lo más nuevo en el mercado, Nuevo León es una opción diversa e interesante para ir de compras.

ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS

El Estado ofrece un gran número de eventos culturales para satisfacer los gustos de los ciudadanos, incluyendo museos, deportes, teatros y conciertos.

Museos:

- Casa de la Cultura de Nuevo León
- Centro Cultural Alfa
- Centro de las Artes de Nuevo León
- MARCO, Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey
- Museo de Historia Mexicana
- Museo del Centenario
- Museo Metropolitano de Monterrey
- Museo del Vidrio
- Museo Regional de Nuevo León (Obispado)

EQUIPOS DEPORTIVOS EN NUEVO LEON

| EQUIPOS | DEPORTE |
|-----------------------|------------|
| RAYADOS | SOCCER |
| TIGRES | SOCCER |
| FUERZA REGIA | BASKETBALL |
| SULTANES DE MONTERREY | BASEBALL |

Fuente: SEDEC

En Nuevo León, los deportes son parte importante de la vida diaria: todos los equipos locales cuentan con un gran apoyo. Tradicionalmente, el béisbol era el deporte más popular, pero hoy en día el fútbol atrae a más gente, ya que los dos equipos locales han sido exitosos en la liga Mexicana.

CLUBS CAMPESTRES DE GOLF

Existe una gran variedad de campos de golf en Nuevo León. Algunos están ubicados en el área metropolitana, pero la mayoría se encuentran en los alrededores y algunos de ellos cuentan con instalaciones residenciales.

- Campo de Golf Monterreal
- Club Campestre Monterrey
- Residencial y Club de Golf La Herradura
- Club de Golf Valle Alto
- Club Refinería Cadereyta
- Hacienda El Mirador Club de Golf
- Las Cruces Golf & Country Club
- Real del Desierto Golf & Country Club
- Las Misiones Country Club
- Tierra Dorada Club de Golf

HOTELES

El número de hoteles en la zona metropolitana de Monterrey ha crecido constantemente, durante ésta década Monterrey es sede de más de 161 hoteles.

Número de Hoteles en Nuevo León

| AÑO | TOTAL | ESTRELLAS 5 | ESTRELLAS 4 | ESTRELLAS 3 | ESTRELLAS 2 | ESTRELLA 1 |
|-------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 2000 | 113 | 16 | 32 | 18 | 30 | 17 |
| 2001 | 118 | 18 | 33 | 20 | 30 | 17 |
| 2002 | 126 | 19 | 38 | 23 | 30 | 16 |
| 2003 | 131 | 22 | 34 | 30 | 29 | 16 |
| 2004 | 150 | 24 | 35 | 31 | 36 | 24 |
| 2005 | 156 | 26 | 35 | 34 | 37 | 24 |
| 2006 | 159 | 30 | 35 | 34 | 34 | 26 |
| 2007* | 161 | 31 | 42 | 28 | 33 | 27 |

Fuente: SEDEC, Marzo 2007

7

Economía basada en Conocimientos

PIIT MONTERREY

- La Ciudad Internacional del Conocimiento representa una alianza entre la sociedad y el gobierno para promover el crecimiento a través de la innovación y las instituciones académicas.
- El Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) es uno de los elementos claves, entre otros programas, del proyecto *Monterrey: Ciudad Internacional del Conocimiento*.
- El objetivo del parque es concentrarse en fortalecer esfuerzos de innovación y desarrollos tecnológicos, así como facilitar la transferencia de tecnología al sector privado.
- Tiene una superficie de 70 hectáreas, 30 de las cuales están en desarrollo y las 40 restantes estarán reservadas para empresas de conocimiento y/u otros centros de investigación y desarrollo. El PIIT está ubicado a 10 Km. del aeropuerto Mariano Escobedo sobre la nueva carretera.
- El Gobierno del Estado, con una inversión de 90 millones de dólares, proveerá la tierra y toda la infraestructura urbana dentro de las 30 hectáreas.

Las cinco áreas en las que se enfatiza el crecimiento económico son:

- Biotecnología
- Nanotecnología
- Mecatrónica
- Tecnología de Información y Comunicación
- Salud

Los institutos que forman parte de este proyecto son:

- Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)
- Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL)
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
- Universidad de Monterrey (UDEM)
- Gobierno del Estado de Nuevo León

8 Apoyo del Gobierno

PROGRAMAS DE APOYO FEDERAL PARA INVERSIONISTAS

- **FONDO PROSOFT**

El Fondo Prosoft es un instrumento de apoyo temporal para el desarrollo de la industria del software y otros servicios relacionados con la industria de las tecnologías de información. Está administrado por la Secretaría de Economía y a través de un acuerdo con las diferentes entidades federativas. De esta manera, los recursos se combinan para ser utilizados en el desarrollo de la industria de las TI, conforme a regulaciones específicas.

Objetivos:

- Contribuir a la conservación y creación de oportunidades de empleo formales en los sectores de software y TI;
- Promover el desarrollo económico regional;
- Promover la creación de empresas en la industria de desarrollo de software e industrias relacionadas, así como fortalecer las empresas existentes;
- Promover oportunidades de desarrollo productivo en el sector de las TI;
- Estimular la innovación, desarrollo y modernización tecnológica del sector de las TI;
- Contribuir a la mejora de los procesos productivos en el sector de las TI;
- Contribuir al nivel de capacitación de los recursos humanos en el sector de las TI;
- Promover la integración y fortalecimiento de las cadenas productivas en el sector de las TI;
- Contribuir al desarrollo de la infraestructura física, así como la de los parques de alta tecnología para inducir la integración de las capacidades técnicas, operativas y comerciales de las empresas de TI.

Criterios prioritarios de los Proyectos PROSOFT en el 2007:

- Empleos creados
- Empleos mejorados
- Empresas apoyadas
- Costo por empleo creado o mejorado por la empresa

PROGRAMA DE PRIMER EMPLEO

El Programa de Primer Empleo otorgará un subsidio a las empresas durante un periodo máximo de 12 meses, destinado a cubrir la parte de las cuotas patrón-empleado que deben ser pagadas al Instituto Mexicano del Seguro Social cuando se contratan empleados por primera vez en su vida.

| Salario Base | Porcentaje de Subsidio Máximo |
|------------------------------|--------------------------------------|
| Menos de 10 salarios mínimos | 100 % |
| De 10 a 14 salarios mínimos | 60 % |
| De 15 a 19 salarios mínimos | 20% |
| Más de 20 salarios mínimos | 10% |

El programa IMMEX

El programa Immex es un instrumento que permite la importación temporal de ciertos productos que se usan en la transformación, elaboración o reparación de marcación para exportación posterior, sin requerir el pago del impuesto general de importación.

El Impuesto sobre el Valor Agregado (IVA) y cualquier impuesto “antidumping” (cuota compensatoria) requieren ser pagados. Es importante considerar que los beneficios de este programa son proveídos específicamente por la autoridad competente.

BIEN SUJETO A IMPORTACIÓN TEMPORAL

Existen cuatro categorías de bienes que están sujetos a la importación temporal bajo este programa. Los períodos de tiempo en las que cada categoría de bienes puede estar en México bajo los beneficios del Programa Immex dependen de la categoría de estos bienes. Las categorías y los períodos de tiempo se describen a continuación.

- 1.- Materias primas, partes y componentes, botellas, materiales de empaque, lubricantes, gasolina, diesel y otras fuentes de energía usadas en el proceso de producción de la marcación que se va a exportar. Estos bienes pueden estar en México por hasta 18 meses.
- 2.- Contenedores y cajas de camiones pueden estar en México por hasta 24 meses.
- 3.- Herramientas, equipamiento y accesorios de investigación, artículos de seguridad industrial y todos los productos que requieren higiene, protección ambiental, manuales de trabajo, planos industriales, y equipamiento de comunicación. Estos bienes pueden estar en México por la duración del Programa Immex.
4. – Máquinas, instrumentos y piezas usadas en los procesos productivos, equipamiento de laboratorio, equipamiento de medición, muestras y artículos

de control de calidad, artículos para capacitación de personal y el equipamiento requerido para el desarrollo administrativo de la entidad. Estos bienes pueden estar en México por la duración del Programa Immex.

Para más información sobre el Programa Immex, consulte la página <http://www.economia.gob.mx/?P=2792>

FONDOS MIXTOS DE CONACYT CON EL ESTADO DE NUEVO LEÓN (FOMIX)

CONACYT-FOMIX de Nuevo León es un fideicomiso a ser distribuido para el desarrollo científico y tecnológico. Se estableció en el año 2000 con fondos del Gobierno del Estado de Nuevo León y el Gobierno Federal a través de la CONACYT (Comisión Nacional para la Ciencia y la Tecnología).

Objetivo:

Promover el desarrollo y la consolidación de las capacidades científicas y tecnológicas en sectores estratégicos del Estado de Nuevo León.

Candidatos:

Instituciones, centros, laboratorios, empresas privadas y públicas y personas registradas en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas de Ciencia y Tecnología (RENIECYT).

INCENTIVOS

- **INCENTIVOS FISCALES PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

El incentivo fiscal consiste en un crédito del 30% de los gastos e inversiones comparables en proyectos de desarrollo de productos. El crédito incluye costos del proceso de producción y materiales y los costos de investigación y desarrollo de tecnología, como los gastos para la creación de un equipo de investigación y desarrollo para la tecnología que es considerada estrictamente indispensable para el producto. Esto es conforme a lo establecido en el segundo artículo transitorio fracción VII de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

Para ser candidato a recibir este incentivo, la inversión de la empresa debe ser para el desarrollo de productos, materiales y procesos de producción; proyectos que beneficien al contribuyente y aquellos que sean exclusivos para su ejecución, en territorio nacional. Se excluyen inversiones en investigación y desarrollo que no tengan beneficios directos para México.

- **INCENTIVOS FEDERALES**

Reducción de Impuesto sobre la Renta

El Gobierno Mexicano reducirá el impuesto sobre la renta en 1% por año hasta el 2007.

Ej.
2005- 30%
2006- 29%
2007- 28%

En 1980, el impuesto sobre la renta era de 42%.

- Hasta un 96% de deducción en activos específicos

Los costos de activos se pueden deducir hasta en un 96% en el mismo año de adquisición o en el siguiente periodo inmediato. Este incentivo de inversión aplica a activos en diferentes reducciones porcentuales dependiendo del tipo de inversión de la empresa.

Ejemplos de deducciones máximas:

Componentes para la manufactura de computadoras pueden deducirse hasta en 96%

Las computadoras pueden deducirse hasta en 94%

La maquinaria para investigación y desarrollo hasta en 95%

Las partes y componentes de maquinaria hasta en 85%

Inversiones en construcción hasta en 74%

Este incentivo se puede extender por un periodo de 10 años.

Este incentivo no aplica a empresas bajo el régimen fiscal de “maquiladora”.

- **Incentivo Fiscal de Inversión y Desarrollo**

Las empresas pueden obtener beneficios fiscales de hasta 30% del valor total de proyectos de investigación y desarrollo, incluyendo: desarrollo de productos, líneas de producción nuevas y programas de capacitación en Investigación y Desarrollo.

Ej. Si una empresa invierte \$2,000,000 USD en un proyecto de Investigación y Desarrollo, el gobierno le otorgará beneficios en el impuesto sobre la renta de hasta \$600,000 USD al final del año fiscal.

INCENTIVOS ESTATALES

- **Agenda de Negocios**

La Secretaría de Desarrollo Económico (SEDEC) organizará una agenda personalizada de acuerdo a las necesidades de la empresa durante la fase de evaluación y previa al establecimiento. La SEDEC establecerá citas de negocios y proveerá toda la información necesaria para que la empresa tome una decisión. La SEDEC hará los arreglos necesarios para que su visita al Estado sea lo más exitosa posible.

- **Relaciones Intergubernamentales**

Todas las empresas extranjeras interesadas en establecer operaciones en Nuevo León contarán con la asistencia de un ejecutivo con experiencia de la SEDEC, que contactará a todos los funcionarios de gobierno involucrados en el proyecto de la empresa. La SEDEC mediará entre la empresa y las autoridades federales y municipales para otorgar los incentivos.

Ej. Este ejecutivo lo contactará y brindará información a los empresarios involucrados para que el análisis, conclusiones y comienzo de operaciones de la empresa sean lo más rápido y fácil posible.

- **Programa de Desarrollo de Proveedores**

Las empresas extranjeras interesadas en contactar proveedores Mexicanos calificados pueden localizarlos a través del Centro de Negocios Virtual "Supply Hub" de la SEDEC, el cual cuenta con más de 1,500 empresas certificadas de diferentes industrias en Nuevo León y México, las cuales tienen potencial suficiente para proveer a empresas internacionales.

Ej. Este portal no tiene costo de acceso y es un servicio que localiza al proveedor que mejor cumple con las especificaciones de la empresa e incluso proporciona cotizaciones en línea (www.supplyhub.nl.gob.mx).

- **Programa Mixto de Capacitación de Recursos Humanos**

El gobierno emplea nuevos trabajadores para un periodo de capacitación de 3 meses; cada empleado recibe una cantidad igual a 1.5 veces el salario mínimo Mexicano.

El compromiso principal de la empresa es contratar al 70% de los aprendices al final del programa.

Ej. Si la empresa tiene 200 aprendices, el gobierno pagará un total de \$105,500 USD (tasa de cambio: 11.0 pesos / dólar) para todo el periodo.

- **Incentivo de Reducción de Impuesto sobre la Nómina**

El Impuesto sobre la Nómina en el Estado de Nuevo León es de 2%

El Estado otorgará una reducción del 50% para las empresas establecidas en el área metropolitana y una reducción del 95% para aquellas establecidas fuera del área metropolitana.

El descuento se otorga por un año y puede ser extendido a otro año dependiendo del incremento de la fuerza laboral.

Ej. Para 200 aprendices trabajando en una empresa fuera del área metropolitana, el gobierno deducirá un total de \$12,200 USD (tasa de cambio 11 pesos / dólar) por todo el año.

- **Programas de Universidad y Gobierno**

Existen vínculos de negocios entre el gobierno, las empresas y la academia. Las universidades y escuelas técnicas están abiertas a modificar sus cursos para que los estudiantes puedan incorporarse a una empresa al finalizar sus estudios.

Además, las instituciones educativas con centros de “Investigación y Desarrollo” están dispuestas a dar apoyo a empresas que deseen desarrollar nuevos productos o procesos.

Ej. Una empresa puede desarrollar un programa educativo específico con cualquier universidad o escuela técnica para pre-capacitar a su futura fuerza laboral.

INCENTIVOS MUNICIPALES

- **Reducción del Impuesto sobre Adquisición de Bienes Inmuebles**

La compra de tierra y edificios son candidatas para una reducción de impuestos. Un impuesto sobre la Adquisición de Bienes Inmuebles de 2% aplica a la cantidad total pagada por una propiedad; se puede aplicar un descuento dependiendo del proyecto de cada empresa y el impacto que tenga en el municipio.

Ej. Para una bodega de un valor de \$2,000,000 USD, la empresa tendrá que pagar un total de \$40,000 USD al gobierno municipal; se puede obtener una reducción del 15%, lo que representa un ahorro de \$6,000 USD. La empresa pagará un total de \$34,000 USD de impuestos municipales.

- **Reducción del Impuesto sobre Propiedad Inmobiliaria**

Aplica a cualquier tierra o propiedad. El Impuesto sobre Propiedad Inmobiliaria debe ser pagado anualmente al municipio, lo cual representa 0.3% del valor de la propiedad. Se puede otorgar una reducción de este impuesto dependiendo de la inversión inicial de la empresa.

Cada proyecto debe ser evaluado individualmente por las autoridades competentes. En algunos casos, los fondos están limitados y las subvenciones dependerán de la disponibilidad de éstos. Algunos ejemplos están basados en escenarios hipotéticos: son meros ejemplos de cómo estos incentivos funcionarían en caso de ser aprobados. La SEDEC no se hace responsable de cada caso tal como se menciona en los ejemplos.

INFORMACIÓN ADICIONAL

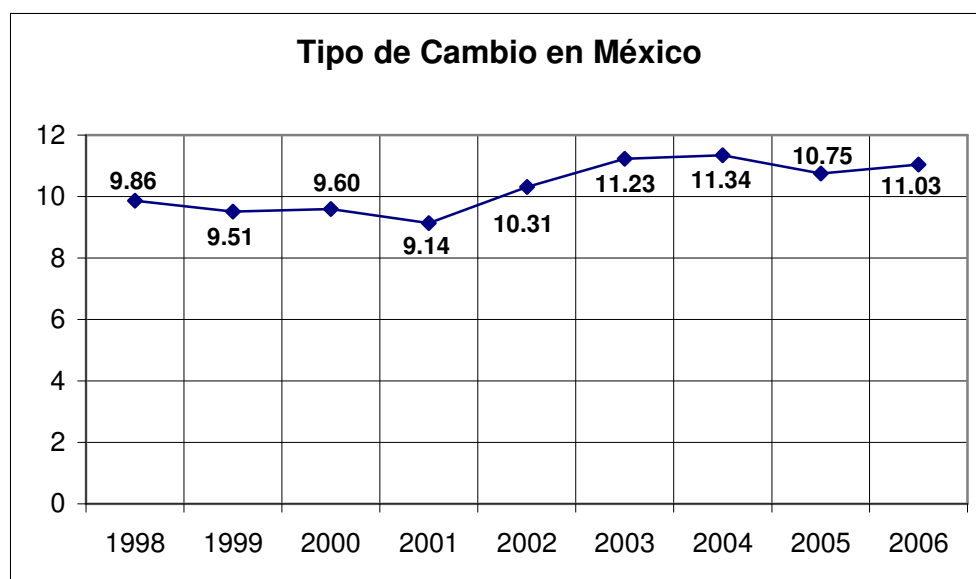
Establecer su empresa

En el Estado de Nuevo León existe una serie de pasos básicos para el establecimiento de su empresa.

| PERMISO Y/O TRAMITE | ENTIDAD RESPONSABLE | TIEMPO |
|---|---|---------|
| Permiso de Uso de Suelo | Municipio | 20 Días |
| Permiso para constituir persona moral | Secretaría de Relaciones Exteriores | 1 Día |
| Protocolización de Acta Constitutiva | Notaría Pública | 5 Días |
| Inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 1 Día |
| Inscripción de Acta Constitutiva | Dirección de Registro Público de la Propiedad y el Comercio | 4 Días |
| Inscripción en Nóminas | Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado | 1 Día |
| Inscripción en el Sistema de Información Empresarial Mexicano | Cámaras Empresariales | 1 Día |
| Apertura del Establecimiento | Secretaría de Salud Pública | 20 Días |
| Inscripción al Padrón de Importadores | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 20 Días |
| Registro de Inversión Extranjera | Secretaría de Economía | 20 Días |

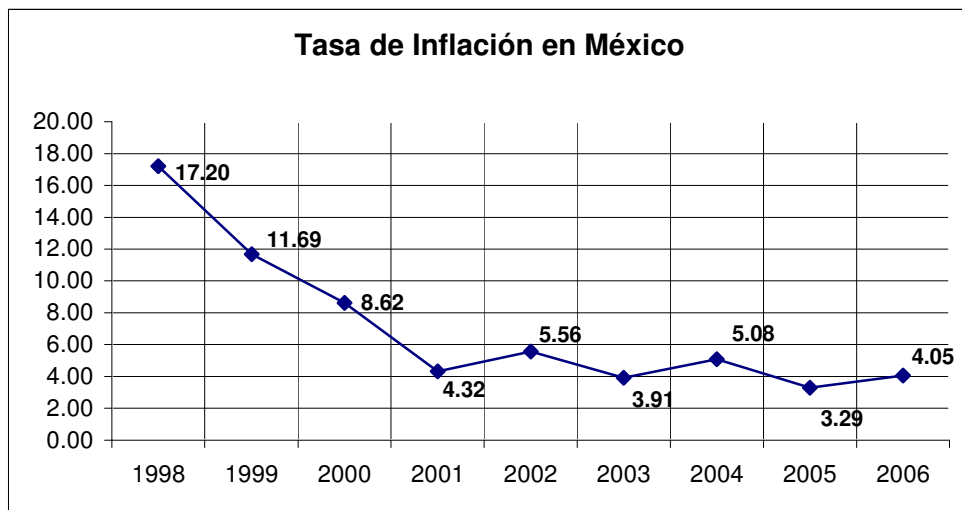
IMPORTANTE: EXCEPCIONES, DEDUCCIONES Y/O REDUCCIONES PUEDEN APLICAR. LAS TASAS PUEDEN CAMBIAR DEBIDO A FUTUROS CAMBIOS EN LAS LEYES FISCALES. ESTA INFORMACION ES DADA COMO UNA REFERENCIA GENERAL Y NO DEBERA DE DEPENDER DE ELLA, O SER USADA, SIN NUESTRO CONSENTIMIENTO O AUTORIZACION ESCRITA CON LA INFORMACION RECOLECTADA ANTERIORMENTE CON TODOS LOS DATOS RELEVANTES DEPENDIENDO DE CADA CASO. NOSOTROS NO SOMOS O SEREMOS RESPONSABLES POR EL USO O EL MAL USO DE ESTA INFORMACION.

PROMEDIO ANUAL DEL TIPO DE CAMBIO EN MEXICO



Fuente: INEGI, Banco de Información Económica, 2007

TASA DE INFLACIÓN



Fuente: Banco de México, 2007

IMPUESTOS

| Impuestos | Tasa |
|--|---|
| Impuesto sobre la renta (ISR) | 28% |
| Impuesto al activo (IA) | 1.25% |
| Impuesto al valor agregado (IVA) | (Para mercado nacional se aplican tasas exento 0%, 10% y 15% y para exportación 0%) |
| Impuesto sobre nóminas (ISN) | 2% |
| Impuesto predial (IP) | 0.3% |
| Impuesto sobre adquisición de inmuebles (ISAI) | 2% |

Fuente: Alertax, S.C. de R.L., www.alertax.com.mx Junio 2007.

ELEVACIÓN, TEMPERATURA Y PRECIPITACIÓN

| | |
|--------------------|-----------------------------------|
| ELEVACIÓN | 540 METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR |
| CLIMA PREDOMINANTE | SECO Y PARCIALMENTE CÁLIDO |
| PRECIPITACIÓN | 585.3 MILILITROS |

Fuente: Bancomext e INEGI

Promedio de Condiciones de Temperatura

| Promedio diario de horas soleadas | | Temperaturas | | | | | | | | Incomodidad por calor y humedad | Precipitación y humedad | | | |
|-----------------------------------|---|-----------------|----|--------|----|---------------------|-----|---------------------|----|---------------------------------|-------------------------|------|--------------------------------|-----|
| | | Promedio diario | | | | Más alta registrada | | Más baja registrada | | | Humedad relativa | | Promedio mensual precipitación | |
| | | mínimo | | máximo | | | | | | | 730 | 1430 | | |
| | | °C | °F | °C | °F | °C | °F | °C | °F | | % | mm | in | |
| Enero | 5 | 9 | 48 | 20 | 68 | 34 | 94 | -4 | 25 | | 77 | 60 | 15 | 0.6 |
| Febrero | 5 | 11 | 52 | 22 | 72 | 37 | 99 | -3 | 26 | | 78 | 59 | 18 | 0.7 |
| Marzo | 6 | 14 | 57 | 24 | 76 | 38 | 100 | -1 | 30 | | 68 | 45 | 20 | 0.8 |
| Abril | 5 | 17 | 62 | 29 | 84 | 41 | 105 | 6 | 42 | Medio | 77 | 53 | 33 | 1.3 |
| Mayo | 6 | 20 | 68 | 31 | 87 | 42 | 107 | 11 | 51 | Medio | 76 | 51 | 33 | 1.3 |
| Junio | 8 | 22 | 71 | 33 | 91 | 41 | 105 | 13 | 55 | Alto | 83 | 57 | 76 | 3 |
| Julio | 7 | 22 | 71 | 32 | 90 | 39 | 102 | 16 | 60 | Alto | 75 | 49 | 58 | 2.3 |
| Agosto | 6 | 22 | 72 | 33 | 92 | 39 | 102 | 16 | 60 | Alto | 79 | 57 | 61 | 2.4 |
| Septiembre | 6 | 21 | 70 | 30 | 86 | 38 | 101 | 11 | 51 | Alto | 76 | 66 | 132 | 5.2 |
| Octubre | 6 | 18 | 64 | 27 | 80 | 35 | 95 | 7 | 45 | Medio | 73 | 67 | 76 | 3 |
| Noviembre | 5 | 13 | 55 | 22 | 71 | 34 | 94 | -1 | 30 | | 65 | 60 | 38 | 1.5 |
| Diciembre | 4 | 10 | 50 | 18 | 65 | 34 | 94 | -1 | 30 | | 66 | 55 | 20 | 0.8 |

Datos basados en reportes por 11 años de 25°40' N, 100°18' W, altitud 528 m/1732 ft.

DIRECTORIO DE SERVICIOS

→ Por favor visite nuestro sitio de Internet: www.supplyhub.nl.gob.mx

En este sitio de Internet encontrará información respecto a Parques Industriales, Agentes Aduanales, Agencias de Recursos Humanos, Shelters, Constructoras de Plantas Industriales, Arquitectos, Instaladores de Maquinaria, Agencias de Bienes Raíces, Consultores, Incubadoras de Empresas, Cámaras de Comercio y Asociaciones de Expatriados, Información Gubernamental, Asociaciones, entre otras informaciones de utilidad.

MENSAJE DEL SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

Nuevo León, un Estado de progreso, es la ubicación ideal para la inversión extranjera. En Nuevo León, recibimos empresas de todo el mundo y estamos dispuestos a ayudar a que nuevas empresas establezcan sus operaciones de negocio en nuestro Estado. Contamos con la presencia de más de 1,800 empresas extranjeras operando en el Estado y su éxito es un ejemplo a seguir para aquellas en búsqueda de oportunidades en el creciente mercado Mexicano. El desarrollo económico juega un papel estratégico en el crecimiento del Estado.

La Secretaria de Desarrollo Económico se encarga de crear y mantener un ambiente que propicie los negocios para los inversionistas actuales y potenciales. Además del ambiente de negocios de Nuevo León, nuestro Estado ofrece muchas otras ventajas.

Nuestro elevado ingreso per cápita, el nivel de educación superior al promedio, la proximidad a los Estados Unidos, la ubicación en la columna vertebral del TLCAN y las diversas atracciones culturales, hacen que Nuevo León sea la mejor opción al momento de invertir.

Lo invitamos a que explore las opciones que le ofrece nuestro Estado y nos ponemos a sus órdenes para ayudarlo a través de las fases de investigación y desarrollo. Nuestro equipo de coordinadores de inversión extranjera lo guiará a través de este proceso y estará a su disposición para cualquier duda que pueda tener.

Nuestro objetivo es facilitar su comienzo de operaciones en Nuevo León y hacer que su transición sea lo más placentera posible y sin mayores contratiempos.

Nos da gusto saber que esté considerando nuestro Estado y esperamos darle la bienvenida personalmente muy pronto aquí en Nuevo León.

Alejandro Páez Aragón

Secretario de Desarrollo Económico